МЧС РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования

«Уральский институт Государственной противопожарной службы
Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны,
чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий»

Кафедра государственной службы и кадровой политики

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Методические рекомендации для выполнения контрольных мероприятий (контрольная работа)

Направление подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
(уровень магистратуры)

Магистерская программа
«Кадровые технологии управления
противопожарной и техносферной безопасностью»

Екатеринбург
2023

Стратегическое управление: методические рекомендации для выполнения контрольных мероприятий (контрольная работа). Направление подготовки 38.04.04. Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры) / авт.-сост. Л.Ю. Шемятихина – Екатеринбург: Уральский институт ГПС МЧС России, 2023. – 13 с.

Составитель:
Шемятихина Л.Ю., доцент кафедры государственной службы и кадровой политики Уральского института ГПС МЧС России, кандидат педагогических наук, доцент.

Представленные методические рекомендации содержат: требования, предъявляемые к содержанию, объему и оформлению контрольной работы, таблицу выбора вариантов, теоретические вопросы и практические задания, а также список рекомендуемой литературы.

Утверждены на заседании кафедры государственной и кадровой политики «20» июня 2023 г., протокол № 14.

© ФГБОУ ВО «Уральский институт ГПС МЧС России», 2023
© Кафедра государственной службы и кадровой политики, 2023

СОДЕРЖАНИЕ

1. Пояснительная записка……. 4
   1.1. Цели и задачи освоения дисциплины……. 4
   1.2. Место дисциплины в структуре ООП……..…….. 4
   1.3. Требования к результатам освоения дисциплины…….. 5
2. Требования к содержанию, объему и оформлению контрольной работы…… 6
3. Тематика контрольных работ по дисциплине «Стратегическое управление» …….. 9
4. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, электронных ресурсов …… 10

Приложение 1. Определение вопроса теоретической части работы 11
Приложение 2. Оформление титульного листа контрольной работы 12

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

1.1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Стратегическое управление» является формирование у магистров знания теоретических и методологических основ стратегического управления, развитие практических навыков принятия стратегических решений в условиях дефицита информации и высокой динамичности изменений внешней среды, умения находить альтернативные варианты в условиях неопределенности и риска.

Контрольная работа является одной из важных форм самостоятельной работы магистров при изучении дисциплины «Стратегическое управление». Целью работы является освоение магистрами фундаментальных теоретических и практических знаний, умений и навыков проектной и аналитической работы в области стратегического управления, позволяющих на основе имеющейся информации выявлять и наращивать возможности объекта управления в условиях современной рыночной экономики.

Задачами выполнения контрольной работы являются:

- самостоятельное изучение соответствующей темы (раздела) учебной дисциплины;
- формирование навыка самостоятельной работы по подбору и обработке литературы, нормативных правовых актов и других материалов, касающихся изучению данной дисциплины, обобщению опубликованных данных и формулированию выводов по конкретной теме;
- выявление способности решать задачи управленческого характера по изучаемой дисциплине;
- умение анализировать теоретические и практические данные, выстраивать алгоритм действий для решения поставленной цели;
- контроль качества усвоения изученного материала и самостоятельной работы магистра.

1.2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к обязательной части ОПОП по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры). Магистерская программа «Кадровые технологии управления противопожарной и техносферной безопасностью». Учебная дисциплина «Стратегическое управление» определяет содержание подготовки обучаемых в области государственного и муниципального управления. Курс имеет тесную связь с такими ранее изученными дисциплинами по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры). Дисциплина оперирует следующими понятиями: стратегическое управление, миссия, стратегия, программа и проект, стратегические изменения. Эти термины используются в контексте основных законодательных и нормативных документов в области государственного и муниципального управления. Приобретенные в процессе изучения данной дисциплины знания полезны для освоения содержания таких специальных дисциплин профессиональной подготовки, как «Научно-исследовательская работа», «Преддипломная практика».

1.3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины «Стратегическое управление» направлен на формирование следующих компетенций, предусмотренных ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры):

Результат освоения образовательной программы	Содержание компетенции	Результат обучения по дисциплине
РО-01 – Способность проводить анализ социально-экономических, политических, правовых факторов, общественных процессов и явлений и применять их в административно-технологической деятельности	**ОПК-2** - Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений, осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	**Знает** основы стратегического планирования деятельности органа власти; организации разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода. **Умеет** применять основы стратегического планирования деятельности органа власти; организации разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода в профессиональной деятельности. **Владеет** навыками применения основ стратегического планирования деятельности органа власти;

		организации разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода в профессиональной деятельности.
	ПК-8 - Способен к взаимодействию внутри ведомства с гражданами и внешними организациями с целью решения вопросов по профилю подготовки	**Знает** технологии взаимодействия внутри ведомства с гражданами и внешними организациями с целью решения вопросов по профилю подготовки. **Умеет** применять технологии взаимодействия внутри ведомства с гражданами и внешними организациями с целью решения вопросов по профилю подготовки. **Владеет** навыками использования технологий взаимодействия внутри ведомства с гражданами и внешними организациями с целью решения вопросов по профилю подготовки.
РО-05 – Способность вести в рамках профессиональной деятельности преподавательскую и просветительскую работу в области обеспечения безопасности населения и территорий, а также в области профессионального развития государственных и муниципальных служащих	**ПКо-4** – Способен применять адекватные кадровые технологии при решении стратегических и тактических задач управления персоналом в государственных и муниципальных организациях	**Знает** кадровые технологии при решении стратегических и тактических задач управления персоналом в государственных и муниципальных организациях. **Умеет** подбирать адекватные кадровые технологии при решении стратегических и тактических задач управления персоналом в государственных и муниципальных организациях. **Владеет** навыками использования кадровых технологий при решении стратегических и тактических задач управления персоналом в государственных и муниципальных организациях.

2. ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ, ОБЪЕМУ И ОФОРМЛЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Успешное выполнение контрольной работы во многом зависит от того, насколько полно обучающимися осмыслены требования, предъявляемые к самостоятельной работе, а также ее роль и значение в изучении дисциплины. В соответствии с учебным планом обучающиеся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), магистерская программа «Кадровые технологии управления противопожарной и техносферной безопасностью» (заочная форма обучения) обязаны выполнить контрольную работу по дисциплине «Стратегическое управление», учитывая требования, предъявляемые к выполнению контрольной работы, и в установленный срок. Контрольная работа, выполненная в срок и получившая положительную рецензию, является условием допуска к экзамену.

При написании контрольной работы магистрант должен ознакомиться с темами и процедурой выбора теоретического вопроса контрольной работы (Приложение 1), получить консультацию преподавателя. Контрольная работа выполняется в межсессионный период. Подбор источников информации осуществляется из библиотечного фонда Уральского института ГПС МЧС России. В разделе 4 данных методических рекомендаций указан список рекомендованной литературы, представленной в библиотеке института, однако он может быть значительно расширен слушателем за счет официальных интернет-ресурсов и поисковых баз нормативно-правовых документов. Подобрав литературу, магистрант изучает ее, делая конспектирование. Проведя анализ литературных источников, получив полное представление о вопросах контрольного задания, магистрант составляет примерный план ответа на каждый из вопросов, а затем – приступает к написанию текста контрольной работы.

Структура контрольной работы включает:

- содержание работы;
- теоретическая часть (см. Приложение 1 и вопрос по разделу 3);
- практическая часть;
- заключение;
- список литературы;
- приложения (при наличии).

Во введении (при наличии) обосновывается актуальность исследуемой темы в теоретическом и практическом плане, определяются цель и задачи контрольной работы.

В теоретической части рассматривается научное содержание темы на основе обобщения литературных источников и дается анализ современного состояния исследуемого предмета. Магистранту в контрольной работе необходимо представить собственную оценку знаний по выбранной теме, которыми располагает современная российская и зарубежная теория и практика стратегического управления.

Практическая часть предполагает проведение студентом комплексного анализа деятельности конкретной организации (как правило, структурного подразделения МЧС) в соответствии с выбранной темой магистерского исследования, использование в процессе определения проблем функционирования и развития данной организации и выработки необходимых решений методик и инструментов, в т.ч., рассмотренных в теоретической части работы.

Требования к содержанию практической части контрольной работы:

- общая характеристика изучаемой организации;
- анализ внешней среды данной организации (макро- и микроокружение, конкурентная среда), основные выводы по ситуации с выделением возможностей и угроз, присутствующих во внешней среде;
- анализ внутренней среды данной организации, основные выводы по ситуации с выделением сильных и слабых сторон организации;
- проблемы функционирования и развития данной организации с оценкой значимости и возможности их решения;
- сформулированные стратегические установки данной организации: видение, миссия, ключевые цели (цели организации представить в виде дерева целей);
- рекомендуемые стратегические альтернативы развития данной организации, способные минимизировать организационные проблемы: преимущества и недостатки, критерии оценки и выбора;
- описание мероприятий по реализации предлагаемых рекомендаций по стратегическому развитию организации: возможные трудности реализации, их причины и способы преодоления.

Практическая часть должна содержать актуальную статистику для подтверждения выводов (за последние 3-5 лет с учетом тенденций текущего года).

В заключении контрольной работы подводятся итоги исследования, формулируются основные выводы.

Список литературы по контрольной работе, оформленный в соответствии с общими требованиями к оформлению, должен включать не менее 10 источников нормативных правовых актов и теоретических источников, со ссылками в квадратных скобках по тексту работы по порядку цитирования.

Контрольная работа должна быть выполнена логически структурировано с соблюдением норм государственного языка, в печатном виде с использованием компьютерной техники на стандартных листах писчей белой бумаги. Объем работы должен быть не менее 15 листов без учета титульного листа, оглавления и списка литературы (теоретическая и практическая части) формата А 4, текст набирается шрифтом Times New Roman, кегль 14, для таблиц – 12, междустрочный интервал полуторный, размеры полей 2 см с каждой стороны, выравнивание по ширине. Нумерация страниц проставляется внизу по центру.

Титульный лист оформляется в соответствии с общими требованиями к оформлению контрольных работ (Приложение 2). Вопросы контрольной работы должны быть раскрыты самостоятельно, полно, с учетом положений современной теории научных знаний, уровня развития науки и техники, а также основных законодательных и нормативных документов в области стратегического управления.

Контрольная работа оценивается с учетом глубины изложения материала и самостоятельности выполнения. После сбора информации и ее общения магистрант самостоятельно разрабатывает презентацию на тему работы и защищает ее на экзамене (второй вопрос в экзаменационном билете).

Контрольная работа оценивается в два этапа:

1 этап – соблюдение формальных требований (соответствие варианта работы распределению, объем работы, соблюдение единого орфографического режима, требования к оформлению работы, наличие списка источников и ссылок по тексту);

2 этап – содержание вопросов, логичность и полнота раскрытия вопросов, актуальность информации, качество выводов по вопросам.

3. ТЕМАТИКА КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

1. Сущность и основная специфика стратегического управления организацией
2. Эволюция взглядов на стратегическое управление организацией
3. Конкурентное преимущество: понятие, виды, стратегии создания
4. Особенности стратегического управления, содержание и структура
5. Проведение анализа среды в стратегическом менеджменте
6. Разработка миссии и целей предприятия
7. Проведение анализа среды: анализ макроокружения
8. Компоненты макроокружения: экономическая компонента, правовая, политическая, социальная, технологическая компонента
9. Проведение анализа среды: анализ непосредственного окружения
10. Компоненты мезоокружения: покупатели, поставщики, конкуренты, рынок рабочей силы

11. Проведение анализа среды: внутренняя среда организации
12. Компоненты внутренней среды: сильные и слабые стороны организации, организационная культура
13. Носители интересов в стратегическом управлении
14. Цели организации: понятие, разнообразие и виды
15. Выработка стратегии фирмы: сущность стратегии организации, разнообразие понимания стратегии
16. Типы стратегий развития объекта управления и подходы к выработке стратегии
17. Организационная структура как объект стратегических изменений
18. Организационная культура как объект стратегических изменений
19. Сопротивление организационным изменениям: понятие, виды, причины
20. Стратегический контроль за выполнением стратегии
21. Концепция продукта в стратегическом управлении
22. Описание основных составляющих продукта (товар, работа, услуга): функциональные свойства и качества, марка, имидж, упаковка и этикетка, гарантии
23. Стратегия продукта на отдельных фазах его жизненного цикла
24. Инновационные разработки в создании нового продукта
25. Стратегический менеджмент в анализе деятельности конкурента.
26. Разнообразие позиций фирмы в конкурентной среде: лидер, бросающий вызов окружению, последователь
27. Интеграция и диверсификация деятельности организации: предпосылки, процесс реализации, последствия
28. Предпосылки возникновения, развитие и современное состояние стратегического менеджмента

4. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абрамов, Р. А. Стратегическое управление развитием территории: учебное пособие / Р. А. Абрамов, И. В. Морозов. - Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2018. - 116 с. - Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. - URL: https://www.iprbookshop.ru/92116
2. Попов, С. А. Стратегический менеджмент: актуальный курс: учебник для бакалавров и магистров. Рекомендовано УМО ВО / С. А. Попов. - М. : Юрайт, 2019. - 463 с. – 13 экз.
3. Стратегические риски России: оценка и прогноз. - М.: Деловой экспресс, 2005. - 392 с. – 2 экз.

РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Государственная система правовой информации – официальный Интернет-портал правовой информации - http://pravo.gov.ru/
2. Официальный сайт Президента Российской Федерации http://www.kremlin.ru/
3. Официальный сайт Правительства Российской Федерации http://government.ru/
4. Официальный сайт Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации http://duma.gov.ru/
5. Официальный сайт Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации http://council.gov.ru/
6. Ресурсы Министерства РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
7. Информационно-правовая система Консультант Плюс. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_ LAW_160060/
8. Справочная правовая система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: http://www.garant.ru/iv/
9. Научная электронная библиотека Elibrary - https://elibrary.ru/defaultx.asp
10. Сайт журнала «Российский журнал менеджмента» [Электронный ресурс] // Режим доступа: http://www.rjm.ru.
11. Сайт Центра стратегических исследований /http://www.csr.ru http://www.ar.gov.ru
12. Сайт электронной библиотеки компании Консультант плюс / civil.consultant.ru /
13. Электронно-библиотечная система «Юрайт»
14. Электронно-библиотечная система IPRbooks
15. Российский статистический ежегодник
16. ГИС «Управление» - https://gasu.gov.ru/
17. Электронный бюджет - https://www.budget.gov.ru/

Приложение 1

Определение вопроса теоретической части контрольной работы

	А	Б	В	Г	Д	Е	Ж	З	И	К	Л	М	Н	О	П	Р	С	Т	У	Ф	Х	Ц	Ч	Ш	Щ	Э	Ю	Я
А	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
Б	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1
В	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2
Г	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3
Д	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4
Е	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5
Ж	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6
З	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7
И	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8
К	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Л	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
М	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Н	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
О	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
П	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Р	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
С	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Т	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
У	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Ф	20	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Х	21	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Ц	22	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Ч	23	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Ш	24	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
Щ	25	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Э	26	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
Ю	27	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
Я	28	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27

По горизонтали - первая буква фамилии студента

По вертикали - первая буква имени студента

На пересечении - номер контрольной работы к исполнению

Приложение 2
Оформление титульного листа контрольной работы

МЧС РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Уральский институт государственной противопожарной службы Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий»

Кафедра государственной службы и кадровой политики

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Дисциплина: **Стратегическое управление**

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры)
Магистерская программа «Кадровые технологии управления противопожарной и техносферной безопасностью»

Выполнил:
Фамилия Имя Отчество, магистрант,
учебная группа _____

Проверил:
Шемятихина Л.Ю., к.п.н., доцент,
доцент кафедры ГСиКП

Екатеринбург
202_